

'DGA HEEFT NIETS AAN JA-KNIKKERS'

Menno Jansen is de advocaat en adviseur van diverse familiebedrijven. "Dat zijn langdurige, bestendige relaties", zegt hij. "Ik kon daardoor al die jaren met deze ondernemingen meegroeien en in al hun facetten leren kennen."

Menno Jansen, één van de drie partners van Spectrum Advocaten in Haarlem, staat alom bekend om zijn deskundigheid op het gebied van ondernemings-, contract- en intellectueel eigendomsrecht. Hij werkt graag met familiebedrijven, temeer omdat zij continuïteit boven winstbejag stellen. Hij legt uit: "Natuurlijk is rendement belangrijk, maar niet ten koste van alles. De medewerkers staan bovenaan. Niet alleen de eigen familie, maar ook de trouwe medewerkers worden als familie beschouwd. Het gevolg is een wederzijdse loyaliteit, die zich uiteindelijk altijd terugbetaalt. Dat kan ik zeer waarderen."

Emotionele processen

Menno heeft veel ervaring met de verkoop en overnames van familiebedrijven. Dat zijn voor DGA's vaak emotionele processen. Soms voelt Menno zich daarom ook wel eens een psycholoog. "Je moet je voorstellen dat het voor een DGA een ingrijpende beslissing is om afstand te doen van het bedrijf waaraan hij jarenlang verbonden is geweest", verduidelijkt hij. "Dat vraagt voor mij als advocaat om een goede benadering en een frisse blik. Ik heb altijd respect voor de DGA, die vaak inspirerend en trots is. Zo iemand weet heel goed hoe het familiebedrijf geleid moet worden. Maar je moet tegelijk ook kritisch naar zo iemand kijken en overredingskracht tonen. Niemand heeft namelijk alle wijsheid in pacht en de DGA heeft niets aan mij als ik alleen maar ja en amen knik."

Verrassende wending

Menno zit tijdens het proces van overname vaak met de hele familie aan tafel. "Dat is belangrijk, want het familiekapitaal wordt op een dag geërfd en dus hebben alle kinderen een positie, of zij nu tot de potentiële kopers behoren of niet. Dat zijn gesprekken waarin vaak een bepaalde dynamiek zit. Het is belangrijk dat naar alle mogelijkheden van bedrijfsopvolging wordt gekeken. Het gevolg is dat zo'n gesprek soms een verrassende wending krijgt. Een klant van mij wilde zijn bedrijf overdoen aan zijn twee meewerkende zoons. Aan de keukentafel, met alle familieleden daarbij, bleek ineens dat de dochters heel goede ideeën hadden en voor de toekomst van het bedrijf van wezenlijk belang konden zijn. Toen werd besloten dat ook zij een rol in het bedrijf gingen bekleden."

Aandelen certificeren

Een bedrijfsovername binnen de familie neemt doorgaans twee tot drie jaar in beslag. "Je moet er dus vroeg genoeg mee beginnen. Om beslagen ten ijs te komen is een stappenplan nodig. Ik neem mijn cliënt bij de hand en werk stap voor stap toe naar het doel. Ook zijn er veel vragen te beantwoorden. Ga je aandelen certificeren? Wil je een deel van het geld schenken? Welke fiscale gevolgen heeft dat? Hoe zit het met de financiering? Het pensioen van pa en ma zit in het bedrijf. Dat moet er wel uit. Maar hoe?"

Afrekenen met de fiscus

Het familiebedrijf is voor Menno Jansen een specialisme op zich. "Er komt veel bij kijken: estate planning, erfrecht, fiscale zaken en kennis

hebben van bedrijfsstructuren. De verkoop van een familiebedrijf wordt bemoeilijkt als er een aanzienlijk kapitaal op de balans staat. Dat is vaak het geval. De verkoop van zo'n bedrijf als geheel is voor de kinderen dan vaak lastig te financieren. Een oplossing kan zijn om het onroerend goed in de aparte BV te zetten en dus los te koppelen van het bedrijf. En nogmaals, continuïteit wordt met hoofdletters geschreven. Familiebedrijven willen alles vooraf goed geregeld hebben. En regeren is vooruitzien. Wat als pa of ma plotseling overlijdt? Dat moet het bedrijf wel gewoon kunnen

doordraaien en de opvolgers willen natuurlijk niet gelijk afrekenen met de fiscus. Gelukkig hebben familiebedrijven voor de meeste scenario's een antwoord op de plank liggen. En daar help ik ze graag bij!"

SPECTRUM ADVOCATEN

Van Eedenstraat 7
2012 EL Haarlem
023-5173377
info@spectrumadvocaten.nl
www.spectrumadvocaten.nl

MENNO JANSEN OOK ADVOCaat VOOR HET FAMILIEBEDRIJF